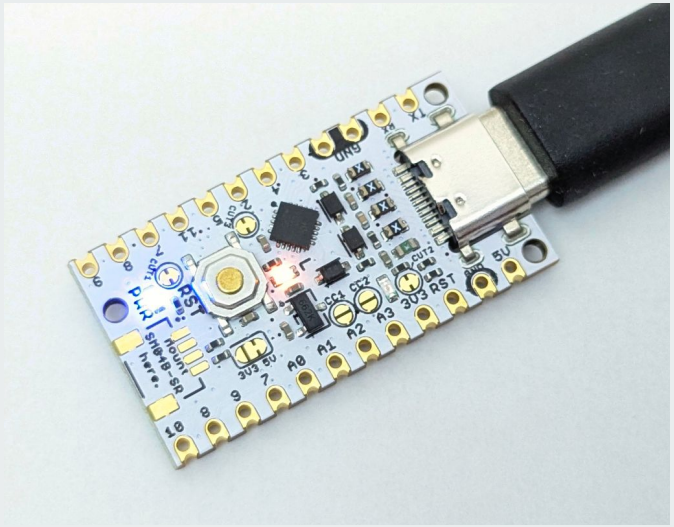
OSHWプロジェクトのマネジメントビジョン

プロジェクトハンドラーとして何を考えているのか？



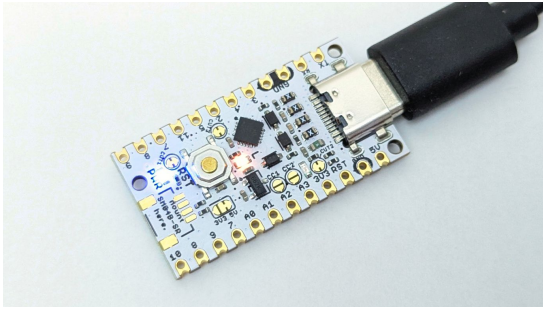
UIAP

AUTOMOTIVE PARTS

UIAP
AUTOMOTIVE PARTS

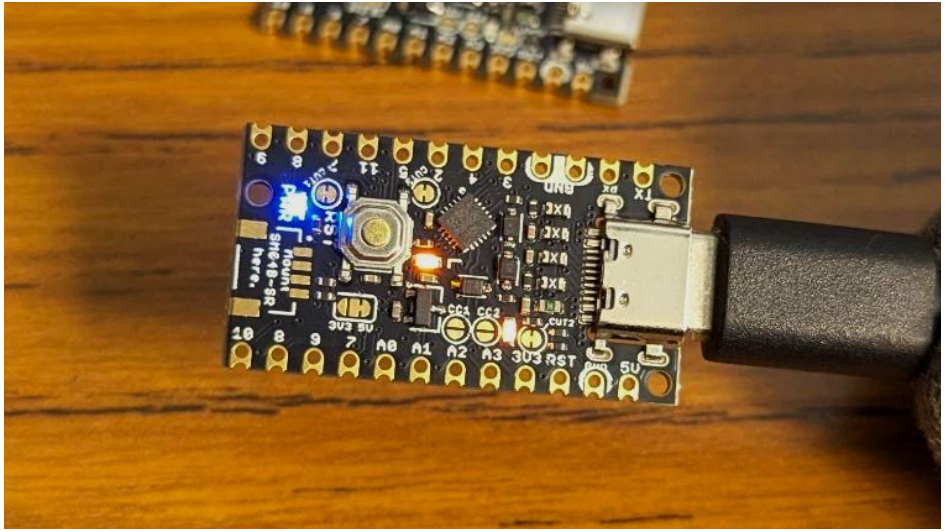
開発進捗

クローン



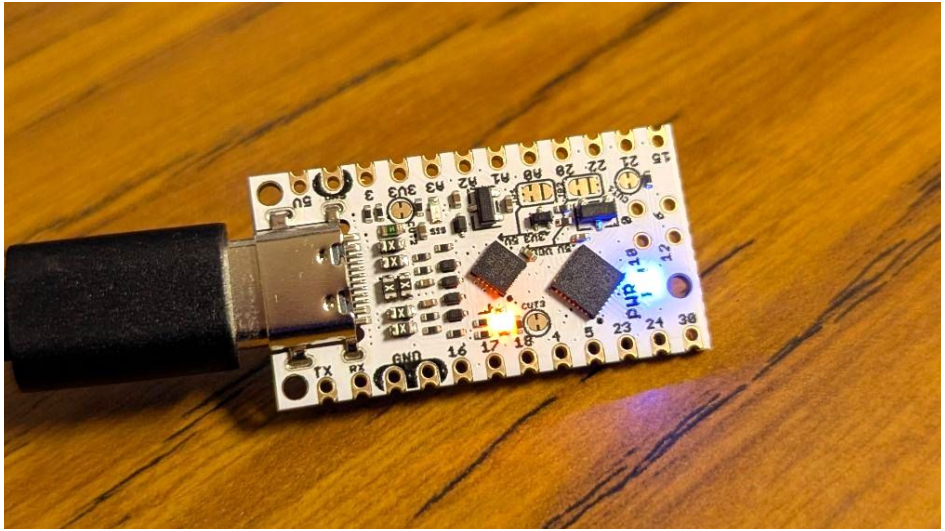
上位モデル

≪現行モデルと同一機能のクローンボード≫



Appリポジトリでクローンと製造情報を公開開始！

≪上位モデルはデバッガ搭載 CH32V006ボード≫



コントリビュータへ先行配布し、βテスト中！

OSHWプロジェクトで感じたこと



肌感を説明します

華々しいコンサル実績(対応中含む)

- 教材関連 ・・・ 教育機関や先生個人、教材会社から多数
- EMC/RF勉強 ・・・ コミュニティ1件
- 最新技術活用農業開発 ・・・ コミュニティ1件 個別1件
- EMC関連開発案件 ・・・ 工学系大学2件
- 障害者福祉事業(グループホームなど) ・・・ 運営法人2件
- 量産/EMC法規対応 ・・・ 東証スタンダード上場企業1件

雑談を交えるような漠然とした「お悩み相談」から法規対応する　EMC認証試験のクリア依頼まで、多種多様！

私は徹底的な現場主義・実務主義、 全て無償 ！
「OSHWで成功してコンサルで儲けよう」は 無理 ！

OSHWプロジェクトは成功可能か？

- クローンやフォークされてどう思う？
- 派生プロジェクトの方が有名になったらどう思う？
- その値段で自分が買うか？営利性は？ボランティアは？
- 公益性の有無は？社会問題解決？取り組む意義は？
- 知的財産権を否定する？技術の安売り？自由競争？
- 誰にどう使われる？ニーズはあるのか？

「成功」の **定義次第** なので **一般論で考えるのは無意味**

UIAPduinoは「自分がどこでも買える」と定義した

まず何を考えた？何を考えるべき？

成功プロジェクトを真似しても ほぼ無意味！

- きちんと見るべきは失敗した類似プロジェクト
  - 「上位互換のプロジェクトが昔はあった」もありがち、なぜ失敗した？
- 成功/失敗の真因は一般論と全く違うこともある
  - SNSやメディアは無視、HWならデータシート、SWならgithubを見ろ
- **優秀なハンドラーがいるコミュニティに所属、活動して俯瞰！**
- 頭よりまずは手を体を動かすべき！やりたいようにやるべき！

とどのつまり、成功条件から全てを組み立てて実行！
組み立てが正しければ成功、正しくなければ失敗！

UIAP
AUTOMOTIVE PARTS

最重要はコミュニティと考えた！

メンバー個々の成功定義をキャッチアップし、

UIAPのビジョン

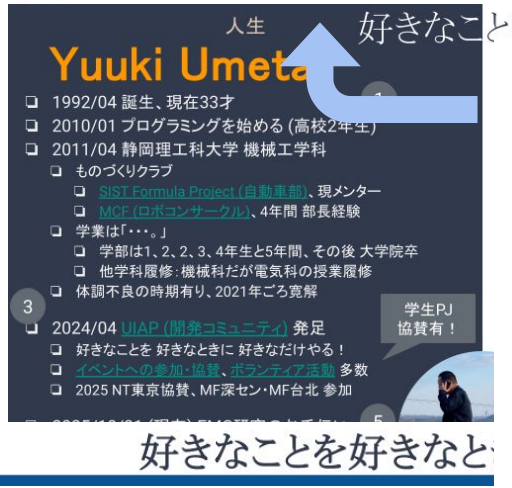
下位共有

私のビジョン

上位共有

UIAPduinoのビジョン





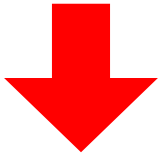


上流とすり合わせする流れを作る！

コミュニティハンドリング

みなさんの心の声「あれ？『社員個々の達成目標をキャッチアップし、組織とビジョンを共有しつつ共に成長する会社』とかよく聞く・・・」

「会社でも同じことやってる！！」



「会社がウソ言ってる！」という意味ではない
お互いが成功しやすくなる取り組みであり、会社でも目指すべき

いいえ、やってません！背反するので不可能です！

- 会社はより効率よい人的リソースが欲しいだけ！
  - 成功定義 -> 人的リソースの効率化・社益追求
- 社員はより効率よく(できるだけ楽して)賃金が欲しいだけ！
  - 成功定義 -> 同じ拘束時間で成果の主張・実績を最大化・高給追求

UIAP
AUTOMOTIVE PARTS

コミュニティハンドリング

雇用とは「雇用者が被雇用者に労働内容を命令し、被雇用者がそれを実行して対価を得る行為」 -> つまり、お金でしか動かさないし動かない

会社や社員が悪いのではなく、雇用とはそういう仕組み

オープンソースは「楽しいからやる！」がベースなので
お金でのインセンティブは不可能、つまり、
お金ベースのハンドリングは絶対にできない！

一方で、お金がないと成立しないことや、
お金がないと人が集まらないことすらもある
成功のための補助機能として営利追求があるだけ！

まず何を考えた？それで、何をした？

成功プロジェクトを真似しても ほぼ無意味 ！

- きちんと見るべきは失敗した類似プロジェクト
  - 「上位互換のプロジェクトが昔はあった」もありがち、なぜ失敗した？
- 成功/失敗の真因は一般論と全く違うこともある
  - SNSやメディアは無視、HWならデータシート、SWならgithubを見ろ
- **優秀なハンドラーがいるコミュニティに所属、活動して俯瞰！**
- 頭よりまずは手を体を動かすべき！やりたいようにやるべき！

私はやっています。ISHI会(LSI設計コミュニティ)の
優秀なハンドラーへ勝手に弟子入り宣言をし、
ISHI会のイベントで現地の段取りを手伝っています。

自分が持っていないモノを抽出した

- 持っているモノ
  - ハードウェア技能: 回路設計、SIM、AW、故障分析、法規対応、etc
  - 資金: UIAPduinoの量産サイクルに必要資金は100~150万円
  - 思考力: 定義した成功条件を達成する大まかな組み立てができるだけ
- **持っていないモノ**
  - 超高度ソフトウェア開発技能
  - 生基板製造・部品実装の機能
  - 検査・梱包・出荷の機能
  - コミュニティ
  - プロジェクト経験(UIAPduinoは人生初プロジェクト)
  - 市場機能、ロジスティクス機能
  - プロモーション能力、メディア機能

自分が持っていないモノを抽出した

- 持っているモノ
  - ハードウェア技能: 回路設計、SIM、AW、故障分析、法規対応、etc
  - 資金: UIAPduinoの量産サイクルに必要資金は100~150万円
  - 思考力: 定義した成功条件を達成する大まかな組み立てができるだけ
- **持っていないモノ**
  - 超高度ソフトウェア開発技能 -> **CNLohr やコミュニティメンバーなど**
  - 生基板製造・部品実装の機能 -> **海外の製造・部品実装サービス**
  - 検査・梱包・出荷の機能 -> **手作業工程は独力で構築、自動化予定**
  - コミュニティ -> **他コミュニティに所属、自コミュニティも立ち上げ**
  - プロジェクト経験(UIAPduinoは人生初プロジェクト) -> **しょうがない**
  - 市場機能、ロジスティクス機能 -> **BTOS、その他委託販売先**
  - プロモーション能力、メディア機能 -> **FabScene 、他メディア活用**

持っていないモノ依存を一辺倒にしない

- **持っていないモノ**
  - 超高度ソフトウェア開発技能 -> CNLohr やコミュニティメンバーなど
  - 生基板製造・部品実装の機能 -> **海外の製造・部品実装サービス**
    - **1ヶ所や1ヶ国で製造しない**（割高でも他国や自国で少量製造を予定）
  - 検査・梱包・出荷の機能 -> **手作業工程は独力で構築、自動化予定**
  - コミュニティ -> **他コミュニティに所属、自コミュニティも立ち上げ**
  - プロジェクト経験(UIAPduinoは人生初プロジェクト) -> **しょうがない**
  - 市場機能、ロジスティクス機能 -> BTOS 、**その他委託販売先**
  - プロモーション能力、メディア機能 -> FabScene 、**他メディア活用**

SCMのリスク管理で急所を把握！！

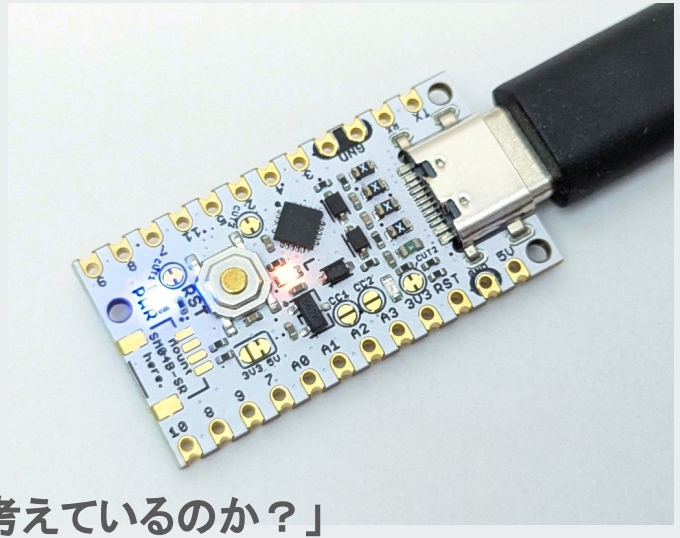
（※口頭で説明の補足あり）

みなさんの心の声「えぇ・・、そこまでやってるのかコイツ・・・」

UIAP
AUTOMOTIVE PARTS

みなさんの心の声「えぇ・・、そこまでやってるのかコイツ・・・」

OSHWプロジェクトのマネジメントビジョン



「プロジェクトハンドラーとして何を考えているのか？」

「プロジェクトハンドラーとして、どこまで真剣にどの粒度で考えているのか？」

ご清聴ありがとうございました